

编者按:党的二十大报告指出,要深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。加快实施一批具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目,增强自主创新能力。《科技日报》11月21日刊登了中核集团党组书记、董事长余剑锋的署名文章《擘画核工业创新蓝图》。该文讲述了集团公司在新时代十年深入贯彻落实创新驱动发展战略,狠抓重大科技工程,加速推动关键核心技术攻关,实现了核科技创新能力重大跨越等一系列成绩以及集团公司坚持科技创新的一系列举措。本报本版予以转载,以飨读者。

擘画核工业创新蓝图

●中核集团党组书记、董事长余剑锋

核工业是高科技战略产业,是国家安全重要基石。

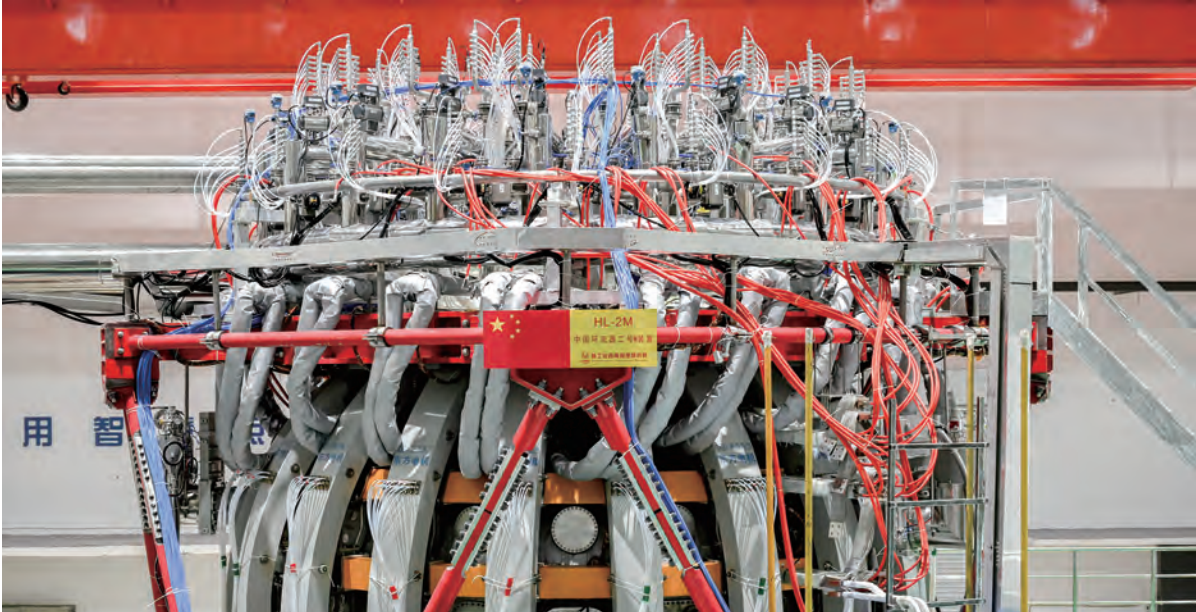
新时代十年,在党中央坚强领导下,中国核工业集团有限公司深入贯彻落实创新驱动发展战略,狠抓重大科技工程,加速推动关键核心技术攻关,“国家名片”自主三代核电“华龙一号”全球首批4台机组全部按期建成投运,全球首座高温气冷堆示范工程成功并网,模块化多用途小堆开工建设,快堆示范工程建设稳步推进,新一代“人造太阳”受控核聚变研究装置等离子体电流突破100万安培,核能“三步走”战略顺利实施,我国核科技创新能力实现重大跨越,为核工业科技自立自强奠定了坚实基础。

党的二十大报告指出,深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略,开辟发展新领域新赛道,不断塑造发展新动能新优势。

党的二十大报告为全面推进新时代新征程核工业科技创新提供了根本遵循和行动指南。

中核集团是我国核科技工业主体,是国家战略核科技力量的重要组成部分,我们将坚持把科技创新作为核工业加快发展的战略基点,大力推动核工业创新发展,奋力谱写核工业科技自立自强的新篇章。

一是着力推动核工业关键核心技术攻关。扎实推进基础研究,实施核工业基础研究十年行动,建设研究堆、大科学装置等一批高水平基础科研设施,加快提升原始创新能力。深入实施“创新2030工程”,扎实推进“热堆—快堆—聚变堆”核能“三步



中国新一代“人造太阳”(HL-2M)

走”发展战略,争取在国家科技重大专项支持下加快实施“一体化闭式循环快堆核能系统”等战略牵引性重大科技工程,推动先进核能技术“型谱化、系列化”发展,抢占未来核科技竞争的战略制高点,加强新技术、新材料、新工艺的研发应用,加快推动核工业数字化、智能化建设。

二是加强新时代核工业科技创新体系建设。持续深化23家科研院所改革,优化专业布局,依托核工业完整体系,以中核集团为企业主体,打造新时代国家级核工业创新平台体系,强化国家战略核科技力量。加快建设核领域原创技术策源地和核

工业现代产业链“链长”,打造核领域技术创新联合体。加快推动核工业“四个基地、一个平台”建设,推动重点科研院所优化科研能力空间布局。持续深化与高校、科研院所的协同创新,打造产学研用深度融合、集聚各类创新资源的核工业协同创新体系。坚持合作开放,加强核工业国际化科研环境建设,统筹用好全球创新资源。

三是建设世界核工业重要人才中心和创新高地。坚持人才引领发展的战略地位,围绕重要技术领域和创新方向,培养造就一大批具有国际水平的战略科学家、科技领军人才和

创新团队。积极探索柔性引才、双聘制、项目合作、短期招聘等人才开发新机制,面向全球引进尖端领军人才。加强人才联合培养,扩大定向生、工程硕博培养方面与高校的合作,为核工业科技创新提供源源不断的人才资源。

在新征程上,中核集团将深入学习贯彻党的二十大精神,习近平总书记重要指示批示精神,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,坚决做到“两个维护”,始终心系“国之大者”,坚持自信自立,坚定不移推动核工业自主创新,为建设核工业强国筑牢科技支撑。

学习贯彻党的二十大精神

突出“七个聚焦” 确保“五个全覆盖”

——中核集团全系统掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮

●何讯

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会,是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。中核集团将学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,引导广大干部职工原原本本学习研读党的二十大报告和党章,认真领悟党的二十大精神提出的新思想新论断、作出的新部署新要求,在全系统掀起了学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。

以上率下
努力走在前列、干在实处

党的十九届七中全会后,中核集团第一时间召开党组会传达学习全会精神,安排部署传达学习宣传贯彻党的二十大精神的各项工 作,认真组织收听收看党的二十大开幕盛况,党的二十大开幕当天,全系统5.8万名党员满怀激情收听收看开幕盛况,集团公司总部和千余家成员单位组织集中收听收看。大会胜利闭幕后,中核集团党组第一时间以党组会“第一议题”传达学习二十大精神,二十大代表、党组书记、董事长余剑锋对全集团学习贯彻党的二十大精神进行研究部署。随后,中核集团印发《关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的通知》,把广大党员干部职工的思想统一到党的二十大精神上来,把力量凝聚到党的二十大确定的各项任务上来。中核集团突出“七个聚

焦”“五个全覆盖”,认真做好党的二十大精神的学习宣传。

中核集团各级党组织把着力点聚焦到习近平总书记是党中央的核心、全党的核心,习近平新时代中国特色社会主义思想是党必须长期坚持的指导思想上;聚焦到党的十九大以来的重大成就和新时代10年的伟大变革上;聚焦到把握好马克思主义中国化时代化最新成果的世界观和方法论,坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法上;聚焦到中国式现代化在理论和实践的创新突破上;聚焦到贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署上;聚焦到以习近平同志为核心的新一届中央领导集体是深受全党全国各族人民拥护和信赖的领导集体上;聚焦到习近平总书记是全党拥护、人民爱戴、当之无愧的党的领袖上。

中核集团全系统确保学习宣传贯彻党的二十大精神“五个全覆盖”,即确保集中宣讲做到二级单位全覆盖,确保集中专题研讨做到三级单位全覆盖,确保集中专题培训做到处级以上领导干部全覆盖,确保各级领导干部以党的二十大精神为主题的党课做到所有基层党组织和党支部全覆盖,确保对二十大精神的学习宣贯活动做到全体职工全覆盖。

热潮掀起
全系统凝聚最大公约数

中核集团党群工作部第一时间为全体干部职工购置《党的二十大精神学习辅导百问》《二十大党章修正案学习问答》等党的二十大精神学习用书,同时组织核工业党校专业人员

汇编学习资料,供干部职工学习参考。中国原子能、中国铀业、中国核建、中核环保、中核四〇四、中核资本等各级党组织创新学习内容与形式,通过集中收看二十大开幕会直播,党委书记讲党课、党委理论学习中心组学习、“第一议题”“三会一课”、支部学习、主题研讨等多种形式开展党的二十大精神系列学习,迅速掀起了学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。

三门核电党委在系统学习党的二十大精神报告十五个方面的主要内容和核心要义后,二期工程党建联建联合委员会也组织各参建单位集中学习党的二十大精神。

中核工程田湾项目部工程管理部联合党支部以党员进班组形式展开二十大精神学习,党支部进驻班组的党员24名,进驻的班组覆盖中核华兴、中核二三等6家承包商,进驻班组61个,涉及班组人数1248人。

二十大期间,集团公司决定命名中国核电“核能综合利用创新发展工作室”、核理化院“张晓卫大师工作室”、中国宝原“粤港澳大湾区工作室”3家工作室为中核集团党外代表人士建言献策工作室。

辽宁核电联合统战对象学,绘就学习贯彻二十大精神最大同心圆,组织公司民主党派成员、高级知识分子召开2022年统战工作座谈会,凝聚最大公约数。

多管齐下
走入头脑确保学深悟透

中核集团各级党组织在学习党的二十大精神过程中,充分开动脑筋,创新学习方式,花心思、用“巧”

劲,增强学习效果,提升学习效率,实现学习效果的最大化、最优化。

福清核电党委坚持做到“领导带头、组织周密、全员学习”,以开展一系列理论学习、一系列党课宣讲,组织一系列基层学习、一系列创新学习,形成一系列宣传报道、一系列学习成果等六个“一系列”举措,落实理论学习、专题培训、联学共学,以赛促学、创新讲学、学习宣传、成效应用等工作。

江苏核电第一时间开展“学习二十大、奋进新征程”党性修养提升培训班,组织公司党支部书记和优秀党务工作者代表赴古田“沉浸式”学习,并开展学习党的二十大精神知识竞赛,寻根溯源,不忘初心。

霞浦核电党委中心组成员前往霞浦县委党校开展以“四下基层”为主题的现场教学活动,深刻学习领会了“以人民为中心”的发展思想,随后开展党的二十大精神专题读书班。组织50人赴宁德参加“强核报国立新功,奋进献礼二十大”党支部书记培训班,赴“中国扶贫第一村”福鼎市赤溪村和寿宁县下乡乡进行参观,深刻体会习近平总书记“为官一场、造福一方”的公仆情怀。中核财务用“核财朗读者”“党支部晨读”“快问快答”等,通过“发声”促进“有心”。宣传文化中心做好二十大主题宣传策划,全媒体平台同向发力,联动发声,强化正面宣传,做好舆情引导。中核二通过产业工业夜校、早读集中学习等方式,以党员进班组工作为载体,将党的二十大精神学习深入车间、深入班组。

(下转二版)

顾军分别拜会 辽宁和海南省委领导

本报讯 11月17日至19日,中核集团总经理、党组副书记顾军分别拜会辽宁和海南省委领导。各方就深化能源产业合作、保障国家能源安全、落实全面深化战略合作协议、加快推进战略合作等进行探讨并达成共识。

11月17日,在2022辽宁国际投资贸易洽谈会开幕前夕,顾军和中核集团党组成员、副总经理申彦锋,中国大唐集团有限公司党组书记、董事长邹磊,总经理、党组副书记刘明胜共同在沈阳拜会了辽宁省委书记、省人大常委会主任张国清和省

委副书记、省长李乐成。张国清表示,辽宁既是能源大省,也是能源储备大省,是重要的国家能源通道。希望中核集团和中国大唐更多在辽宁布局项目,更多参与到辽宁振兴发展中。顾军表示,中核集团对投资辽宁既充满信心、充满动力也充满期待,中核集团将充分发挥自身优势,展现央企担当,继续加大投资力度开拓更广阔的发展空间和前景。

19日,顾军在海口拜会海南省委副书记、省长冯飞,并与之进行了

会谈。海南省委常委、常务副省长沈丹阳,中核集团党组成员、副总经理申彦锋,董事会秘书潘建明等参加会谈活动。

顾军对表示,中核集团将充分发挥核工业全产业链优势,全力推进海南省与中核集团全面深化战略合作协议落实。冯飞指出,海南省委省政府高度关心和支持中核集团在琼产业发展,希望双方在核电建设、新能源开发、海南(昌江)清洁能源高新技术产业园建设等方面深化合作交 流,加快推动相关项目落地建设。

拜访活动结束后,顾军一行赴海南核电调研指导工作并召开座谈会。调研期间,顾军一行实地考察了“华龙一号”3、4号机组和“玲龙一号”小堆示范工程建设现场,以及海南(昌江)清洁能源高新技术产业园和核电人才公寓建设情况,详细听取了海南核电工作情况和在琼产业发展情况汇报。顾军对海南核电取得的成绩给予高度肯定,并对海南核电后续发展提出工作要求。

(何讯)

中国核工业教育学会 召开三十周年座谈会

本报讯(记者王宇翔)11月15日,中国核工业教育学会成立30周年座谈会在京召开,全面回顾总结学会三十年的发展历程和取得的成绩,共同探讨深入贯彻落实党的二十大精神,汇聚行业力量,助力人才强核,推动核工业高质量发展。

中国科学院院士闫楚良,中国工程院院士林君、罗琦,北京师范大学党委书记程建平,中核集团总经理、党组副书记顾军、东方电气董事长、党组书记俞培根等80多名来自政府部门、行业学会、企事业单位、科研院所、高等院校等的代表线上线下参会。顾军强调,核工业教育学会要

在人才教育与培训工作方面发挥引领、整合和协同的作用,加快塑造并充分发挥人才发展的新优势,努力培养造就高素质干部队伍,努力培养造就更多的战略科学家、一流科技领军人才。

会上,与会嘉宾纷纷进行发言交流,中国常驻维也纳联合国代表团发来了贺信,表示愿与核工业教育学会携手合作,为核工业人才培养共同努力。

中国核工业教育学会成立于1992年,是我国核行业唯一的国家一级教育学会。学会现有会员单位125余家,会员代表1500余人。

中核集团召开 党建联建工作推进会

本报讯 为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神,落实集团公司“党建融入中心品牌树立年”工作部署,总结党建联建在重大工程、科研、生产领域的开展情况,11月16日,集团公司召开党建联建工作推进会。集团公司纪检监察组组长、党组成员王杰之出席会议并讲话。

王杰之要求,各相关单位要结合工程建设实际深入推进党建联建工作,以工程建设实效检验党建工作

成效。发扬真抓实干、大力协同的作风,力戒形式主义、官僚主义,打造好党建联建品牌,不为“好看”、而为“好干”。尊重基层首创精神,发挥党建服务保障引领作用,踔厉奋发、勇毅前行,在重大工程建设上再立新功。

会议宣读了集团公司党建联建工作大纲。福清核电、霞浦核电、中核能源、核动力院和中核四〇四5家单位汇报交流了党建联建开展情况及成效。与会人员进行了充分交流研讨。

(何讯)

“北山一号”步进启动



本报讯 11月18日,中国北山地下实验室主体工程取得重大阶段性进展。全球首台大坡度螺旋隧道硬岩掘进机——“北山一号”步进启动。

在经过3000公里“跋涉”后,“北山一号”正式向洞内进发。这标

志着国际上首条采用连续小转弯、大坡度的全断面硬岩隧道掘进机(TBM)工程施工的螺旋斜坡道进入施工阶段,为高质量建成国际先进、世界一流地下实验室提供了技术装备解决方案。

(何讯)

责任编辑/郑可 版式设计/李志超

学习贯彻党的二十大精神

中核集团各单位专题学习研讨党的二十大精神

江苏核电：

11月2日，江苏核电有限公司召开党委理论学习中心组学习研讨会，专题学习党的二十大精神。会议强调，一是要加强组织领导。做到一级抓一级，一级带一级，推进党的二十大精神进项目、进厂房、进班组、进岗位、进头脑。二是要组织宣传宣讲。各级领导干部特别是班子成员要带头宣讲党的二十大精神，把自身全面学习的收获带到分管领域、所在支部、党建责任区中去。三是要抓好全年工作收官和下一步工作谋划。要以党的二十大精神作为开展一切工作的根本遵循，把认真学习贯彻党的二十大精神与贯彻落实习近平总书记“5·19”重要讲话精神紧密结合起来，真正以二十大精神为指引推动田湾核电基地高质量发展，走好走稳建设“两个一流”核电基地新征程。

福清核电：

11月1日，福建福清核电有限公司召开党委理论学习中心组学习(扩大)会暨党的二十大精神专题学习会，专题学习研讨党的二十大精神，并对学习宣贯党的二十大精神再动员再部署。会议强调，一是精心组织谋划，学到深处，以高度的政治责任感和使命感，认真学习宣贯，深入研讨，强化对党的二十大精神的理解。二是研究推动落实创新驱动高质量发展的重点任务措施，用科技创新的成果为企业高质量发展赋能，以中国式现代化的要求持续深化公司改

中核陕轴：

11月1日，中核陕西铀浓缩有限公司党委中心组认真学习传达学习党的二十大精神，对公司学习宣传贯彻党的二十大精神进行研究部署。会议要求，一是要在全面学习上下功夫。要做到读原文、悟原理，把学习大会报告同学习大会精神系列解读和相关文件结合起来，开展好主题宣讲活动，充分利用各种宣传形式和手段，鼓舞广大干部职工勇毅前行、团结奋斗。二是要在全面把握上下功夫。要深刻领会“两个结合”“六个坚持”，全面把握新时代10年伟大变革的深刻内涵和重大意义，要坚持人民至上，站在党中央和国家的立场，铸牢“国之重器”，把握核工业发展战略机遇期。三是要在全面落实上下功夫。要坚持绿色发展，增强产业链韧性，全面深化改革，优化公司科研创新布局，深入实施人才强企战略，筑牢改革发展的“根”和“魂”。

中核建中：

11月3日，中核建中核燃料元件有限公司召开党委理论学习中心组

中辐院：

11月14日，中国辐射防护研究院党委理论学习中心组召开2022年第13次集中学习暨深入学习贯彻党的二十大精神学习研讨会。会议强调，要准确理解和深入把握党的二十大精神，不断增强自主创新能力。要围绕实施新时代人才强国战略，着力造就高端人才，为建设人才高地夯实基础。要全面落实党的二十大精神关于全面从严治党重大部署压紧压实全面从严治党主体责任。要坚持人民至上，深刻领会党的二十大精神关于发展全过程人民民主的部署要求，不断提升职工的幸福感和获得感。

中核中原建设：

11月15日，中国核工业中原建设有限公司召开党委中心组(扩大)学习会暨“党课开讲啦”专题党课。会议强调，要深刻领会党的二十大精神，理解好“两个行”“两个结合”“六个坚持”等丰富内涵，切实用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，指导实践、推动工作；要全力落实党中央、国资委党委、集团公司党组和中国核建党委关于学习宣传贯彻党的二十大精神的重要要求，深入研究公司“十四五”战略发展规划，踔厉奋发，勇毅前行，奋力书写新时代中核中原建设新篇章。

中核集团获企业知识产权管理最高荣誉

中国铀业纳岭沟特大型铀矿开发项目取得突破性进展

本报讯

近日，国家知识产权局发布了《关于确定2022年新一批及通过复核的国家知识产权示范企业和优势企业的通知》(国知发运函字〔2022〕160号)，中核集团荣登“国家知识产权示范企业”榜单。这标志着中核集团在全面落实《知识产权强国建设纲要(2021—2035年)》决策部署、加快推进知识产权高质量发展、树立“核”级知识产权标杆方面取得重大成效。

另外，中国原子能科学研究院、中核第四研究设计工程有限公司、江苏核电有限公司、海南核电有限公司、中核同辐(长春)辐射技术有限公司、中国核工业二四建设有限公司等6家成员单位被认定为新一批知识产权优势企业。

近年来，中核集团高度重视知识产权工作，强化知识产权顶层策划，把提高质量作为知识产权工作的主旋律、硬任务。2020~2022年，中核集团在中国专利奖评选中取得

突出成绩，共计获得金奖两项、银奖4项、优秀奖16项，在中央企业中名列前茅。2021年度，中核集团授权发明专利数量较上一年度增长24%。2022年，预计中核集团授权发明专利数量较2021年至少增长35%，知识产权数量与质量稳步提升。截至目前，中核集团累计申请专利总量达4万件，累计授权有效专利达2.1万件，国内注册商标2000余件，海外注册商标近200件。累计聘请57人次知识产权专员，不断完善重大科研项目知识产权生态圈。

“国家知识产权示范企业”是国家给予企业知识产权管理工作的最高荣誉和评价，是国家知识产权局经过层层测评、审核等严格程序，择优选出的具备知识产权战略管理理念，知识产权创造、运用、保护、管理能力全面发展，知识产权综合竞争优势突出，具有行业影响力的示范企业。(何讯)

中核北方：提前完成重点改革任务取得实效

●何讯

谋定而后动。2020年国企改革三年行动启动以来，中核北方核燃料元件有限公司突出问题导向、对标对表、精心谋划、扎实推进，提前完成六大领域35项重点改革任务，并取得实效。

现代企业制度更加完善

中核北方以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，立足“三新一高”，坚持稳中求进总基调，以集团公司、中国原子能“十四五”发展规划及改革三年总体规划为引领，以“一个中心”“三大支撑”“N点发力”的点、线、面、体相结合的组织体系，全面推进改革任务。

党的领导党的建设全面加强。修订公司章程，制定《党委讨论和决定事项清单》、修订《贯彻落实“三重一大”决策制度管理办法》。“第一议题”制度、中心组学习不断得到深化，切实把习近平新时代中国特色社会主义思想成效转化为推动公司高质量发展的强大力量。以系统思维创新拓展“党建+”实践，推动党建与中心深度融合，以“支部一品牌、一支部一特色”推动星级党支部规范化，推动党建与中心深度融合、同向发力。

董事会实现规范化运作。制定《落实董事会职权实施方案》，全面落实董事会中长期发展决策权、经理层成员业绩考核权、经理层成员薪酬管理权、重大财务事项管理权等四项职权；设立董事会战略与投资委员会、审计与风险管理委员会，全面提升董事会履行职权制度保障。

对标世界一流管理提升成效凸显。开展对标世界一流管理提升行动，深入查找企业管理薄弱环节，持续加强企业管理体系建设，全面提升8个管理能力，提前两个月高质量完成8个领域96项行动项，企业总体管理能力明显增强。

高质量发展指标不断夯实。结合自身产业特点及改革发展实际，建立了“三位一体”高质量发展指标体系，即表征企业整体发展情况的综合指标体系、表征企业与世界一流企业差距的对标指标体系、表征世界一流企业愿景实现指标的内部控制体系，加快建设现代化的世界一流企业。

高质量发展基础夯实

经济指标稳步提升。坚持稳字

当头、稳中求进，多措并举深挖增长潜力，实现考核净利润较去年同期上涨28.27%。

工程项目建设扎实推进。充分履行“大业主”职责，运用“六大控制七个零”高质量精细化工程项目管理标杆模式，助力项目主要节点按期或提前完成，安全、投资等各方面可控。其中，提前90天实现新建生产线全线贯通，废旧钢铁提前1年半完成整备、外运。

降本增效取得成效。实施提质增效稳增长措施，实现经济效益2358万元。加强成本与“两金”预算管控，全力提升核燃料组件考核指标，成本费用率持续降低。建立物资备库标准4309项，存货增长得到有效控制。减负债成效明显，资产负债率下降1.08个百分点，财务风险得到有效防控。

主责主业更加突出。坚持剥离企业自身发展与公司提供市场化支持相结合，为推动剥离工作按下“稳定键”，总用时不到8个月，提前完成了“两非”剥离任务。

科技创新体制机制更加健全

科技创新基础不断夯实。编制《“十四五”科技发展规划》《“十四五”技术领域发展规划与布局报告》等总体与专项规划文件，全面布局“十四五”期间科技发展方向。发布《知识产权管理办法》《科研项目管理办法》以及公司科技创新奖励措施11条等，设立“李冠兴科技奖”，不断健全科技创新体制机制，优化完善公司科技成果转化管理制度。

科技创新投入持续增加。改革三年行动实施以来，中核北方不断加



生产控制系统和监测设备等的集中监管和可视化运维；开展智能车间项目建设，开展工程师站试点建设，实现试点零部件产品的工程师培训和机加工仿真验证，提升公司机械加工研发设计能力与生产线的快速响应能力和柔性制造能力，逐步实现“自动化减人”“信息化助人”和“智能化无人”。获评中核集团2021年度数字化转型试点示范项目，包头市2021年度工业和信息化领域“十佳”数字化工厂。

三项制度改革稳步推进

任期制和契约化管理落地见效。全面落实经理层任期制和契约化管理要求，制定了经营班子成员任期制和契约化管理办法等制度，组织完成了公司经营班子成员聘任协议书及年度、任期经营业绩责任书的签订全面落实国资委22条红线指标和相关指导文件要求，确保经理层任期制和契约化管理工作落地见效。

机构调整如期稳定完成。公司定责定岗定编定员标准化方案取得中国原子能批复；调整优化机构18个，合并撤销机构8个；优化主业资源，整合辅业机构，逐步建立起切合实际、执行有力的管理体制及权责清晰、精干高效的运行机制。

“六能”机制激发新动能。发布《员工职业发展通道管理办法》，建立了以“4个序列7个梯次16个职级”为核心的职位体系；强化“双合同”管理，建立岗位负面清单机制，明确实行日常考核退出与年度考核退出相结合的退出机制；发布薪酬能增能减12条具体举措，建立以岗位工资制为核心，以全员绩效考核、模拟法人、科技成果分红等相结合的分配制度。2021年各层级人员年度总收入收入差距平均拉开了2.4倍，浮动工资占比超过52%。

干部队伍不断年轻化。健全领导人员培养管理机制，开展基层领导岗位竞聘，“85后”“95后”逐步走上基层领导岗位。

政治监督更加聚焦。全年围绕重大工程建设、重大风险点、“两非”剥离等重点任务，开展政治监督6项；聚焦“五个异常”深化采购领域腐败和作风问题专项整治，在全公司范围内组织开展“正本清源”百日行动，督促全面推行“凡采四必”；积极落实全面从严治党要求和中核集团党组关于巡视巡察工作部署，2021年完成11个党组织的现场巡察和1个党组织的巡察“回头看”，实现巡察全覆盖。

公 示

根据《新闻记者证管理办法》，经资格审核，现将我单位拟申领新闻记者证人员名单予以公示。

拟申领新闻记者证人员名单：

吴 微、余诗君、王宇翔

公示时间：2022年11月23日-2022年11月30日

举报电话：

中核(北京)传媒文化有限公司：010-68537282
国家新闻出版署：010-83138953

中核(北京)传媒文化有限公司
2022年11月22日

(上接一版)

中核兰铀党委理论中心组克服疫情影响，第一时间采用“线上+线下”相结合形式召开学习会。中核兴业党委委员、领导班子成员等撰写心得体会200余篇。中核华泰统筹“五学五讲”，深入学习领会党的二十大精神，中核八所组织党员干部职工结合科研生产工作，围绕高质量发展、科技创新谈初心使命。

学思践悟 全面准确把握精神实质

党的二十大报告中两次提到核电，一次提到核安全，把核电技术列为代表我国进入创新型国家行列的关键核心技术。这充分体现党中央对以“华龙一号”为代表的核电技术的创新突破和高质量建成的认可和肯定。报告还指出要积极安全有序发展核电，充分体现党中央对核电行业的信任与期待，令核工业人深受鼓舞、倍感激励。

中国核电党委通过学习党的二十大精神，决心以党的二十大精神为指引，提高核电产业规模和运营水平，推动能源绿色低碳发展，带动核工业一体化体系能力建设，助力实现集团公司“三位一体”奋斗目标。

福清核电党委表示将坚决贯彻落实党的二十大精神，自觉承担起“确保核安全万无一失”“积极安全有序发展核电”等重要政治责任，坚持“三个务必”，学到深处、谋到新处、干在实处，切实强化作风，不

断提升能力，确保机组安全稳定高效运行，充分发挥“华龙一号”首堆优势和工程示范作用，努力打造“华龙机组标杆”“运行电厂标杆”，积极促进我国核电事业的高质量发展。

秦山核电党委表示，要积极安全有序发展核电，努力吸纳创新型高端人才，做好全方位安全管理工作，确保9台机组安全稳定运行，努力把党的二十大精神转化为推动公司高质量发展的生动实践，勇做新时代核电领跑者。

党的二十大报告指出：“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。发展是党执政兴国的第一要务。”

对此，原子能院将党的二十大精神学习与《习近平谈治国理政》第四卷等重点学习内容相结合，深入领会党的二十大精神丰富内涵与精神实质，赓续红色血脉，传承奋斗精神，为实现科研院所高质量发展而团结奋斗。

中核华辰围绕学习宣传贯彻党的二十大精神，专门召开务虚会，公司领导带队深入12个部门座谈交流，聚焦贯彻落实“三新一高”发展要求。

中核二四党委表示，将紧抓“十四五”战略机遇期，坚持做难而正确的事，围绕“双碳”目标强化精细化管理，保质量保量完成好国家和集团交给的重大工程建设任务；不断优化产品结构和区域布局，持续补链、扩链、强链，争当核工业现代产业链“链长”，提升核心竞争力。

北疆大地上的绿色矿山“探路者”

●本报通讯员陈静 王绚

内蒙古有湛蓝的天空、奔跑的牛羊、驰骋的骏马，还有呼啸的风从夏刮到冬，雪花裹着半年不化的冰冻。中核华兴建设有限公司的探路者逆寒而上，积极投身智慧矿山、绿色矿山建设，在北疆大地上发出“中核强音”。

—40℃中的极寒爆破

平原地区还处在初秋，呼伦贝尔的气温已降至0℃以下，冬季最冷的时候达到—40℃。在宝日希勒露天煤矿爆破作业现场，冷风呼啸着，积雪厚度超过20厘米。

中核华兴作业人员裹着近10斤的加厚棉服，正在进行现场爆破的高精度网络连线作业。为保证网络连线质量，一次性完成连线作业，中核华兴项目负责人赵强顾不上结了裂、裂了再结的冻疮，丢掉已被冻至僵硬的防寒手套，赤手在—40℃的极寒天气里接连操作了1个多小时，每干上10多分钟就得短暂休整。坚持完成连线作业后，团队成员才返回通勤大巴里取暖。

“起爆！”随着装药、连线完毕，经爆破质检员、爆破安全员、爆破技术



员检查装药及网络连接质量确认无误后，爆破总指挥李东向调度室请示批准后下达了起爆口令。随着一声巨响，历时8个小时、共计30万立方米的爆破任务圆满完成。

144个道弯后的顽强拼搏

水泉露天煤矿项目坐落於阴山山脉的大青山西段，山高、坡陡、沟深。这里地处大山深处，几乎与世隔绝，距离最近的集镇——萨拉齐镇要穿越一条18公里的盘山公路，这条路有着大大小小144个道弯。

因地处偏僻，在这里，新鲜的绿

叶蔬菜也显得特别宝贵，连获取正常的生活用水也显得困难。

“这点儿伤口没啥，任务完成就好。”在一次迎接业主方安全生产检查时，收到现场刺丝围网因人员不足而无法按时完成的信息后，技术员王磊带上所需工具立即赶赴现场，在按时完成围网任务后，才注意到手上满是被刺丝围网割破的伤口。

在这样艰难的情况下，水泉项目部负责人赵汝昌带领团队精心组织开展施工，成功破解了爆破中大块石多、爆破根底多等问题，为挖运创造了良好的施工条件，极大地提高了现



▲项目现场作业人员
▲宝日希勒露天煤矿爆破作业现场

场的施工效益，为业主方超额完成生产用煤的产量任务提供了有力支撑，赢得了业主的高度评价。

2022年，在北疆大地上，中核华兴先后完成了神宝能源露天煤矿爆破工程、准能集团生产剥离工程等八个项目。他们以昂扬向上的斗志和开拓进取的精神，扛起建设绿色矿山新使命、助力释放先进优质产能，为实现能源保供增供的重任奉献更大力量。

在这里，他们流淌的每一滴汗都结成了冰，闪烁着中核华兴建设者奋进的姿态。

为可能，尽所能

——霞浦核电首批快堆操纵员诞生记

2022年正月未过，68位操纵员候选人迎来摸底考试。针对每个人的薄弱点，教员们细致分析，开展了一场又一场考前强化训练。“多讲一些，讲细一些”是每位教员们共同的信念，因为他们清楚地知道，这些操纵员都是未来快堆安全稳定运行的希望所在。

抗疫之中首战告捷

多变的疫情态势，严格的防疫措施，3年来，新冠疫情影响着每个人的工作和生活。

盛夏，正逢霞浦操纵员模拟机考试期。晚上9点，考委会接到一位外请模拟机考官的电话：接到当地通知，该考官需要立刻原地隔离，并接受上门核酸检测。但操纵员考试的流程和考官人选、人数已经确定，一人缺席就会打乱所有计划的推进。针对这一突发情况，秘书处立刻启动应急预案，连夜调整第二天考试安排。由于行动迅速，处置到位，直到第二天考试结束，很多人都不知道前一天晚上还发生过这个意外。

首批操纵员模拟机考试顺利完成；首批操纵员笔试和口试顺利完成；首批高级操纵员模拟机考试顺利完成……

考试期间，5名秘书处成员每天连轴转，工作时间长达10余个小时。尽管都一脸疲惫，但看着眼前一张张青春逼人的面孔，所有教员、考官和工作人员都觉得值得。

“霞浦核电首批操纵员取得执



照！”这一消息到来时，所有人正在为首批高级操纵员笔试和口试进行冲刺。那天的霞浦异常炎热，但所有人内心满满的自豪冲淡了夜风带来的炎热，身心舒爽至极。

一个都不能少，一个都不能错

最后一场高级操纵员笔试结束的时候，霞浦的秋天又已来临。

12名考委和5名秘书处成员立即集合，分配好阅卷任务后便立即分头行动。装订、清点、整理、阅卷、分数统计、登记……整整24个小时，一个个端坐的身影是要凝固成永恒。

考试结束并不意味着工作结束，执照申请是秘书处面临最急迫的工

作。如何在没有经验、没有借鉴的情况下有序、完整、快速地完成申请，成了秘书处研究的重点。

秉持着对每一位考生负责的宗旨和态度，秘书处5人逐条核对考生个人信息，统计确认工作经历，逐个检查培训记录，多次检查校对考试成绩，检查确定考试记录……对着电脑，拿着名册和各种资料，逐个分类，逐条确认，“一个都不能少，一个都不能错是我们工作唯一的标准”。

一年零两个月，霞浦核电首批操纵员执照考核任务顺利完成！从操纵员考试到高级操纵员考试，霞浦核电考委会以及秘书处的同事用实际行动践行着快堆誓言。为可能，尽所能，是快堆人刻在心里的一份承诺！

回顾过往皆序章 勇毅前行再出发

●卫福奇

2008年大学毕业，我进入中国中原对外工程有限公司工作，转眼间已经过去整整14个年头。这期间，我参与了公司3个项目5台机组的现场建设工作，在海外现场累计工作时间近9个年头，从核电新兵变成一名核电项目建设“老人”，同时也见证了公司的发展历程。

初出茅庐

我参与的第一个项目就是巴基斯坦希玛的C-2项目。那时我刚走出校园，除了一点核电厂的基础知识外，对核电站建设工作没有任何概念，甚至连工作程序等基本概念都没有。C-2项目是公司经历了长时间项目空档期的第一个项目，又正值公司的“再创业”阶段，各部门都围绕C-2机组建设开展工作，对我们新员工的培养也下了很大功夫。项目部利用晚上和周末等休息时间，开展“薪火相传师徒徒”活动，为每一个年轻人都安排了经验丰富的师傅，同时还制定了完备的培训计划，促进新人快速成长。

可以说，C-2项目工作期间是我

个人专业知识成长最快的一段时间。我认识到自己在核电站建设方面缺乏专业知识的短板，于是便白天忙工作的事情，看图纸、协调接口工作、跑现场等，晚上就抽时间学习核电建设管理知识、补习英语。其间遇到不懂的问题，就请教现场各方面的专家。

项目部领导非常重视对年轻人的培养，项目总经理和各部门经理亲自担任青年员工的师傅，时常给大家授课并参与研讨。印象比较深的一次是有一天晚上培训电厂水相关系统，我在培训讨论阶段问了一个关于公用水厂布置的问题，培训结束后，当时的项目总经理王永革把我叫到他办公室，亲自给我讲了C-1和C-2水厂的布置，以及他本人参与C-1水厂建造相关的图纸资料，鼓励我进一步研究学习。公司和领导对我们青年员工给予关怀、培养和信任，使我们干学结合、快速成长，我也逐渐承担了像水压试验工作和装料准备等重要的工作协调。通过C-2项目的历练，我逐步熟悉了核电站建设管理技能。



卫福奇（右一）与运行人员讨论

小试牛刀

希玛C-3/C-4项目现场开工于C-2项目建设后期，这是公司持续发展的重要阶段。公司安排我负责组织机组的调试工作。在国内做了充分准备后，我再次回到希玛现场工作。出于长远发展考虑，公司安排

了40名刚毕业入职的新员工参与C-3/C-4的调试工作。作为调试负责人，我感觉肩上的担子更重了。时任项目总经理钱继伟鼓励我，要大胆开展工作。

C-3/C-4项目调试期间遇到了很多的困难。第一个困难就是水压试验前除盐水系统自动控制功能迟

新闻看板 NEWS BOARD

核动力院主办

中国核能高质量发展大会 核电装备论坛召开

本报讯 近日，由中国核动力研究院设计院主办的“动力澎湃，核向未来”2022年中国核能高质量发展大会核电装备高端论坛在深圳国际会展中心召开。论坛邀请到来自核能行业领域的14位领导专家作大会报告，共话“双碳”目标下的核电装备发展趋势，为科研院所和装备制造单位搭建了沟通桥梁。来自全国科研院所、装备集团、制造业等单位600余人参加论坛。

其间，中国工程院院士于俊崇、核动力院副院长唐传宝等分别作了题为《实现“双碳”，核能的机遇与挑战》《中国核电发展历程及“双碳”目标下的发展展望》的主题报告。

本次论坛的召开，促进了与会单位间的相互交流与合作，同时也为持续推动我国核电装备的研究发、核电安全水平的提升奠定了坚实基础。（唐红）

中核汇能牵头承担

国内飞轮储能单机 首次突破1MW

本报讯 近日，由中国核电旗下中核汇能有限公司牵头承担的内蒙古自治区科技重大专项“MW(兆瓦)级先进飞轮储能关键技术研究”项目飞轮储能单机输出功率首次达到了1MW，这是国内单体飞轮首次达到的最大并网功率，完成了核心部件飞轮、电机、磁轴承以及单机集成控制试验。

在“双碳”目标引领下，加快构建新型电力系统意义重大。中核汇

能作为中核集团、中国核电非核清洁能源发展战略平台，主动承担电网稳定运行的责任，积极探索一次调频问题的解决之道。本次在二连浩特风电场开展的示范工程将通过混合储能系统在网的长期运行，探索飞轮、电池与风电场共同配合满足一次调频要求的运行方式，为风电场一次调频寻找最经济的解决方案。（何慧）

中核咨询获得国家级检验检测机构资质认定(CMA)证书

本报讯 近日，经国家市场监督管理总局批准，中核工程咨询有限公司获国家级检验检测机构资质认定(CMA)证书。

该证书的取得，拓展了公司全过程工程咨询业务领域，为公司在核电和专项等重大工程开展质量抽

检复查、评估和趋势分析，加强工程建设质量管控、提升工程建设质量提供有力支持。中核咨询将以此为契机，积极拓展第三方检测业务，进一步提升公司工程建设领域服务能力，为推进公司转型发展贡献力量。（何讯）

海南核电一项目获 海南省科技进步二等奖

本报讯 近日，海南省科学技术奖励大会举行，海南核电《γ剂量率仪表自动旋转检定装置》获得2021年度海南省技术发明二等奖。截至目前，该奖项为海南省颁出、海南核电获得的海南省内技术发明类最高奖励。

该项目由海南核电独立研发，具有完全自主知识产权，2017年7月正式应用于海南核电辐射计量实验室（海南省唯一国防三级计量站、CNAS认证辐射计量实验室），2018年获得国家知识产权局发明专利授权，并经国防科工局成果鉴定为国际先进。项目主要应用于辐

射计量检定领域，在该领域首次实现自动旋转精准定位的方式，一次连续检定多块辐射仪表，为辐射计量检定提供了新的检定固定装置和方法。

项目应用期间，设备运行稳定、可靠，大大降低了辐射工作人员进出辐照间的次数和人员意外照射的风险，有效提升了辐射计量实验室的本质安全，以较低成本极大提高了检定效率，为辐射计量实验室服务省内涉核单位、环境监测、卫生防疫等多领域的辐射仪表检定创造了条件，社会效益明显。（丁洋）



●卫福奇

2008年大学毕业，我进入中国中原对外工程有限公司工作，转眼间已经过去整整14个年头。这期间，我参与了公司3个项目5台机组的现场建设工作，在海外现场累计工作时间近9个年头，从核电新兵变成一名核电项目建设“老人”，同时也见证了公司的发展历程。

初出茅庐

我参与的第一个项目就是巴基斯坦希玛的C-2项目。那时我刚走出校园，除了一点核电厂的基础知识外，对核电站建设工作没有任何概念，甚至连工作程序等基本概念都没有。C-2项目是公司经历了长时间项目空档期的第一个项目，又正值公司的“再创业”阶段，各部门都围绕C-2机组建设开展工作，对我们新员工的培养也下了很大功夫。项目部利用晚上和周末等休息时间，开展“薪火相传师徒徒”活动，为每一个年轻人都安排了经验丰富的师傅，同时还制定了完备的培训计划，促进新人快速成长。

可以说，C-2项目工作期间是我

个人专业知识成长最快的一段时间。我认识到自己在核电站建设方面缺乏专业知识的短板，于是便白天忙工作的事情，看图纸、协调接口工作、跑现场等，晚上就抽时间学习核电建设管理知识、补习英语。其间遇到不懂的问题，就请教现场各方面的专家。

项目部领导非常重视对年轻人的培养，项目总经理和各部门经理亲自担任青年员工的师傅，时常给大家授课并参与研讨。印象比较深的一次是有一天晚上培训电厂水相关系统，我在培训讨论阶段问了一个关于公用水厂布置的问题，培训结束后，当时的项目总经理王永革把我叫到他办公室，亲自给我讲了C-1和C-2水厂的布置，以及他本人参与C-1水厂建造相关的图纸资料，鼓励我进一步研究学习。公司和领导对我们青年员工给予关怀、培养和信任，使我们干学结合、快速成长，我也逐渐承担了像水压试验工作和装料准备等重要的工作协调。通过C-2项目的历练，我逐步熟悉了核电站建设管理技能。



卫福奇（右一）与运行人员讨论

小试牛刀

希玛C-3/C-4项目现场开工于C-2项目建设后期，这是公司持续发展的重要阶段。公司安排我负责组织机组的调试工作。在国内做了充分准备后，我再次回到希玛现场工作。出于长远发展考虑，公司安排

了40名刚毕业入职的新员工参与C-3/C-4的调试工作。作为调试负责人，我感觉肩上的担子更重了。时任项目总经理钱继伟鼓励我，要大胆开展工作。

C-3/C-4项目调试期间遇到了很多的困难。第一个困难就是水压试验前除盐水系统自动控制功能迟

迟不能投用，影响核回路冲洗主线工作。为了满足现场工程进展需求，我组织调试人员研究应对方案，最终确定采用手动制水的方案。随后，我带领调试队年轻人，研究编制手动制水操作手册，在现场调试工艺控制系统，经过20天左右的奋战，终于调试制出了合格的除盐水，满足了现场工作要求。

通过大家共同努力，我们陆续克服了调试过程中的很多困难，使C-3/C-4项目调试顺利完成，并提前于合同工期完成建设任务。

C-3/C-4项目是我第一次作为部门负责人组织调试管理工作，项目的顺利完成进一步增强了我的信心。

大显身手

卡拉奇K-2/K-3项目是中国中原总承包建设的首个百万千瓦核电机组，公司开始了多项目管理模式，也进入了高速发展阶段。我结束了C-3/C-4现场工作后，加入到了海外华龙首堆管理团队。

尽管通过之前两个项目的历练，我对压水堆核电调试已经比较熟悉，但面对“华龙一号”首个海外工程的

调试任务，心里还是有些打鼓。在准备K-3安全壳试验过程中，我们碰到了外壳混凝土施工制约试验开展的困难。当时，凭借经验我认为应该有变通的执行方案，就安排专业工程师研究试验条件，最终确定了采取“内穹顶竖向变位测量补偿”的方案并组织专家论证，解决了安全壳整体试验与外穹顶混凝土施工互相牵制的问题，使K-3机组成为首个在热试前完成安全壳整体试验的“华龙一号”机组。

在K-2/K-3项目调试中，调试团队发挥主动作为、勇于斗争的精神，面对困难，开拓创新，稳扎稳打，顺利拿下了华龙海外首堆的调试任务，调试的质量、进度和安全管理不逊于国内同行，彰显了我们的管理水平。调试队伍中的年轻人也通过这个项目增长了才干，逐步承担了更加重要岗位的工作。

凡是过往，皆为序章，过去工作中取得的成绩都已成为过去。目前，按照公司的安排，我承担了更加重要的管理工作，也做好了勇毅前行的准备，以再出发的心态迎接挑战，力争在新岗位做出新成绩，为公司高质量发展奋斗。



三门核电： 以实际行动描绘精细化管理“新画卷”

● 本报通讯员郭超

2022年是集团公司“精细化管理年”，这是集团公司党组立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展的重要举措。三门核电有限公司深入贯彻中核集团和中国核电工作部署，全局谋划建体系、全员参与汇动能、全力推动见成效、全面总结出经验，坚持集团公司部署到哪里、中国核电要求到哪里，三门核电就落实到哪里，以实际行动描绘精细化管理“新画卷”。

全局谋划，系统构建精细化管理体系

精细化管理是一项系统工程，需要系统性谋划。三门核电深刻把握集团公司“精细化管理年”的内涵要求，聚焦自身发展的短板弱项，锚定高质量发展目标，通过反复讨论和不断迭代，系统构建了具有三门核电特色的“1+4+N”精细化管理体系，为公司“十四五”期

间持续开展精细化管理工作明确方向。

精耕细作“四最一优”这一主线，在全面完成中期目标的基础上，通过对标国际先进，不断完善实施路径，搭建科学的指标看板平台，力争到“十四五”末显著提升相关领域的绩效水平，实现“四最一优”管理

目标。每年从精益求精安全质量、运行业绩、工程建设、经营发展四个领域中各选取一项重点专题开展精细化管理提升，推动安全质量保持行业内领先水平，机组运行业绩力争实现“96-20-00”（96%的能力因子，20天的大修工期，0非停0事故）卓越目标，后续项目高标准建设争

创国家优质工程，经营发展水平得到显著提升。精准发力N项举措，以争创同行标杆为目标，鼓励公司各部门主动作为、自主选题，结合自身工作实际开展个性化的精细化管理提升，瞄准管理薄弱环节精准发力、解题破局，以点带面激发组织新活力。

全员参与，合力汇聚精细化管理动能

精细化管理涉及方方面面，需要每个人的参与。在由公司主要领导亲自部署督办、靠前指挥协调的基础上，三门核电注重发挥中层干部抓落实促提升作用和基层员工的主观能动性，通过上下联动、全员参与，汇聚起精细化管理的强大动能。

公司党委第一时间专题学习余

剑锋董事长有关精细化管理讲话精神和集团公司专项工作方案内容，并组织召开再动员、再部署专题会，向各级领导干部和基层管理骨干动员部署公司的“精细化管理年”重点任务；成立精细化管理工作专班，建立月度简报和汇报机制，累计发布8期专项工作简报，公司党委会每月听取

精细化管理专项汇报，及时掌握工作进展，研究解决问题；党委委员深入基层支部讲授向丰田学什么、大修精细化管理、培育精细化管理思维、学习精益生产方式等10余次专题党课，定向精准传递精细化管理期望。

公司中层领导干部聚焦本部门、本领域工作的薄弱环节，自主开

展实施了共计58项精细化管理提升项目，均纳入本部门TOP10清单进行跟踪和管理。广大员工立足本职岗位，聚焦经营发展、价值创造等积极建言献策，通过新开发上线的合理化建议平台累计提出1700余条建议，以群体智慧助力公司精细化改善提升。

全力推动，不断取得精细化管理成效

精细化管理推进得好不好，需要用成效来衡量。三门核电高度重视精细化管理工作，将其视为一项添动能的改革攻坚战，精心组织、真抓实干，推动精细化管理工作取得实实在在的成效，助力公司高质量发展迈上更高台阶。

以精细化管理持续推进“四最一优”，对照ORTCC精细化管理模

型，建立了以总体规划方案和年度实施方案为指引、定期会议和月度简报为手段、指标看板信息化平台为支撑的工作机制，推动“四最一优”中期目标全面实现。聚焦安全质量、运行业绩、工程建设、经营发展等领域重点突破，打造形成多层次专职安全员制度、大修控制中心（OCC）投入使用、项目指挥中心

（PCC）管理模式下的“六个一”一体化项目管理、上线员工关键绩效指标量化模块推进管理量化等一批创新实践。业务部门自主开展的精细化管理提升举措亮点纷呈，建成投用规程和工单电子化“飞令”系统，首创性地实现机组运行隔离、规程、工单、操作票4大类核心业务40余个步骤的全流程贯通和无纸化操作；

部署国内核电厂首个生产无线局域网，实现设备健康在线监测、远程视频监控等，让核电生产工作更安全、更高效、更智能；构建“备件预约配送”仓储新方式，将单次领料时间从50分钟缩短至1分钟，极大地提高了工作效率；深挖潜力开展机组功率提升和厂用电率优化，在保证安全的前提下，每年新增效益2000余万元。

全面提升，持续输出精细化管理经验

精细化管理是一个持续改善的过程，需要做好经验总结。三门核电坚持“实践-总结-再实践-再总结”的“螺旋式上升”思路，在工作推进的过程中，及时总结提炼精细化管理的好点子、好做法，积极履行试点单位责任，以多种方式输出和推广“三门经验”。

深入总结“四最一优”管理实践，先后在集团公司精细化管理培训班、中国核电精细化管理部署会上作经验交流，并成功入选国资委国企改革三年行动典型案例，为核电行业开展降本增效提供新的实施路径。准确把握集团公司“六大控制七个零”项目管理要求，以二期工

程开工为契机探索实施PCC管理模式下的“六个一”一体化项目管理，在集团公司2022年二季度核电工程例会上作经验交流，写入集团公司《工程管理双月观察》进行推广。入选中核集团首批精细化管理试点单位，支持配合集团公司完成试点单位和管理课题现场调研，分别在集团公司和中国核电精细化管理现场推进会上作了试点单位经验分享交流。积极支持中国核电《核电运行精细化管理》图书编出版工作，派出专业骨干力量参加集中办公，工作质量获得中国核电及牵头负责领导的肯定。

常态化开展特色案例宣传，累

计在公司微信公众号推出21个典型案例，其中规程和工单电子化、大修成本管控同步在中国核电微信号推送，大力营造主动优化、持续改善的良好氛围。两次向中国核电上报共计52个精细化案例，其中上半年获奖7项，下半年入围复审4项，有效彰显公司精细化管理成效。

2022年，在集团公司和中国核电的领导下，三门核电扎实推进“精细化管理年”专项工作，经营发展形势持续向好，一期工程总体保持安全稳定运行，二期工程顺利核准开工建设，公司获评“全国和谐劳动关系创建示范企业”。

三门核电将以集团公司精细化管理试点单位为契机，继续大胆探索、先行先试，进一步提升精细化管理成效，用实际行动为集团公司“三位一体”奋斗目标和“中国核电”建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源服务商”战略目标实现贡献三门力量。